

**STRATEŠKI PLAN
UDRUGE RUBIKON
ZAPREŠIĆ
ZA 2024. - 2026. GODINU**

ZAPREŠIĆ, 2024.

METODOLOGIJA IZRADE

Udruga Rubikon Zaprešić izradila je ovaj strateški plan razvoja za razdoblje od tri godine s ciljem određivanja smjernica razvoja Udruge koje će biti u skladu s potrebama društva, lokalne zajednice i djece, mladih i odraslih osoba s autizmom i njihovih obitelji s područja Grada Zaprešića i Zagrebačke županije, kao i Republike Hrvatske te koje uzimaju u obzir najznačajnija društvena, gospodarska i politička kretanja na lokalnoj, nacionalnoj i globalnoj razini.

Ovaj strateški plan odnosi se na razdoblje od 2022. do 2024. godine i sadrži prikaz strategija i ciljeva putem kojih se Udruga Rubikon želi pozicionirati kao jedna od ključnih organizacija za prevenciju institucionalizacije, poticanje socijalnog uključivanja i razvoj izvaninstitucijskih socijalnih usluga za djecu, mlade i odrasle osobe s autizmom i njihove obitelji na području Grada Zaprešića i Zagrebačke županije.

U strateškom planiranju koristili smo Integrirani organizacijski model (IOM) i SWOT analizu. Integrirani organizacijski model je sveobuhvatni alat za organizacijsku procjenu te smo ga koristili kako bismo opisali, analizirali i dijagnosticirali organizaciju i njezino neposredno okruženje te saželi većinu elemenata koji su bitni za Udrugu Rubikon. Također, u strateškom planiranju koristili smo analizu vanjskih i unutarnjih čimbenika - analizu snaga, slabosti, prilika/mogućnosti i prijetnji odnosno SWOT-analizu.

Predsjednik udruge i članovi Upravnog odbora te zaposlenici Udruge Rubikon će izraditi godišnje operativne planove koji će uključivati konkretne aktivnosti, rokove i podjele zadataka u svrhu ispunjenja strateških ciljeva.

Prilikom izrade strateškog plana uzeti su u obzir nacionalni i europski strateški dokumenti:

- Konvencija o pravima osoba s invaliditetom Ujedinjenih naroda
- Europska strategija za osobe s invaliditetom 2021. - 2030.
- Akcijski plan Vijeća Europe za promicanje prava i potpunog sudjelovanja u društvu osoba s invaliditetom: poboljšanje kvalitete života osoba s invaliditetom u Europi
- Deklaracija Ujedinjenih naroda o pravima osoba s invaliditetom
- Europa 2022 - Europska strategija za pametan, održiv i uključiv rast
- Ustav Republike Hrvatske
- Zakon o socijalnoj skrbi Republike Hrvatske
- Strategija borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti u Republici Hrvatskoj 2021-2027
- Akcijski plan borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti za razdoblje od 2021. do 2024.
- Nacionalni plan za izjednačavanje mogućnosti za osobe s invaliditetom od 2021. do 2027. godine
- Nacionalni plan razvoja socijalnih usluga za razdoblje od 2021. do 2027. godine
- Županijska razvojna strategija Zagrebačke županije do 2027. godine
- Strategija razvoja ljudskih potencijala Zagrebačke županije za razdoblje 2021.-2027.
- Socijalni plan Zagrebačke županije za razdoblje od 2021. do 2027. godine
- Strategija pametnog Grada Zaprešića 2020. do 2025. godine.

USTROJSTVO I DJELOVANJE UDRUGE RUBIKON ZAPREŠIĆ

Udruga Rubikon Zaprešić je registrirana nevladina, neprofitna udruga usmjerena promicanju i zaštiti prava te razvoju i unapređivanju kvalitete života, medicinske i socijalne zaštite djece, mladih i odraslih osoba s poremećajima autističnog spektra na području Zagrebačke županije.

Puni naziv udruge glasi: „Udruga za promicanje i oblikovanje uvjeta zdravog života djece i odraslih s autizmom kao i drugih razvojnih teškoća djece i odraslih Grada Zaprešića i okolice Rubikon“, a skraćeni je naziv udruge je „Udruga Rubikon Zaprešić“.

Udruga je registrirana 19.03.2013. godine pri Uredu državne uprave u Zagrebačkoj županiji.

Udruga Rubikon Zaprešić je osnovana 2013. godine i djeluje na području Zagrebačke županije.

Tijela Udruge su:

1. Skupština Udruge;
2. Upravni odbor udruge - Predsjednik Udruge, Dopredsjednik Udruge, Tajnik Udruge;
3. Nadzorni odbor Udruge;
4. Likvidator.

Udrugu zastupaju Predsjednik, Dopredsjednik i Tajnik Udruge.

Članovi Udruge upravljaju Udrugom neposredno na Skupštini i putem izabranih predstavnika u drugim tijelima Udruge. Članom Udruge može postati svaka fizička i pravna osoba koja je zainteresirana za rad u Udrugi i pružanje doprinosa ostvarivanju ciljeva Udruge te prihvaća odredbe Statuta odnosno članom Udruge može postati svaki poslovno sposoban državljanin Republike Hrvatske, osoba bez ili s ograničenom poslovnom sposobnošću, pravna osoba ili strana fizička ili pravna osoba koja prihvaća odredbe Statuta.

Skupština je najviše tijelo Udruge, a čine je svi redovni članovi Udruge.

Članovi Upravnog odbora biraju se iz redova članova Skupštine.

Upravni odbor je izvršno tijelo Udruge od 3 člana. Članove Upravnog odbora bira Skupština iz reda svojih članova. Mandat članova Upravnog odbora, kao i mandat predsjednika, dopredsjednika Udruge i tajnika Udruge traje četiri godine, nakon kojih mogu ponovo biti izabrani.

Predsjednik Udruge predstavlja i zastupa Udrugu i organizira izvršavanje njezinih zadataka, te odgovara za zakonitost njenog rada. Predsjedava sjednicama Upravnog odbora i Nadzornog odbora i izvršava odluke Skupštine i Upravnog i Nadzornog odbora, odgovara za zakonitost rada udruge, sklapa ugovore i poduzima druge pravne radnje u ime i za račun Udruge,

dostavlja zapisnik s redovne sjednice Skupštine nadležnom uredu koji vodi registar udruga, promiče Udrugu u javnosti.

Prema statutu djelatnosti udruge su:

- uspostavljanje i održavanje suradnje s roditeljima djece i osoba s autizmom, stručnim osobama i institucijama, umrežavanje s udrugama u zemlji i inozemstvu
- informiranje i savjetovanje članstva i javnosti o problemima djece i osoba s autizmom i njihovih obitelji
- poticanje edukacije i stručnog usavršavanja osoba koje rade s djecom i osobama s autizmom
- poticanje razvoja potrebnih ustanova (primjerice dječjih vrtića, obrazovnih i raznih ustanova s prilagođenim programima, integracijskih ustanova, edukacijsko-rehabilitacijskih ustanova, zdravstvenih ustanova i sl.)
- organizacija konferencija, seminara, predavanja, radionica, treninga, javnih rasprava, manifestacija, studijskih putovanja
- organiziranje sportskih, edukativnih i rekreativnih programa rada za djecu i odrasle osobe s autizmom u suradnji s stručnjacima (kulturne i sportske aktivnosti, igraonice, terapijsko jahanje i sl.)
- potpora obrazovanju djece i mladih s posebnim potrebama
- pomoć i podrška osobama s invaliditetom
- organiziranje slobodnih aktivnosti, igraonica, radionica, skraćenog boravka, boravka, stambenih zajednica i stanovanja
- tjelesne aktivnosti i igre koje se organizirano izvode radi unapređenja zdravlja i rekreacije
- psihosocijalna podrška
- rana intervencija
- pomoć u uključivanju u programe odgoja i obrazovanja (integracija)
- izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje
- poboljšanje kvalitete života socijalno isključenih
- pomoć i podrška u vlastitom domu i zajednici
- humanitarno djelovanje u skladu s posebnim propisima
- promicanje i razvoj volonterstva
- izdavaštvo u skladu s posebnim propisima
- radom na ostalim zadacima u cilju poboljšanja i razvoja kvalitete života djece i osoba s autizmom i njihovih obitelji.

Udruga za promicanje i oblikovanje uvjeta zdravog života djece i odraslih s autizmom kao i drugih razvojnih teškoća djece i odraslih Grada Zapešića i okolice Rubikon okuplja djecu s poremećajem iz autističnog spektra i drugim teškoćama u razvoju, roditelje te stručnjake iz područja socijalne skrbi, zdravstvene skrbi i rehabilitacije osoba s invaliditetom na području Grada Zapešića i okolice.

Vijeće Europe definira socijalne usluge kao sve usluge za koje se smatra da su od posebne važnosti za društvo u cijelosti i gdje osobna interakcija pružatelja i korisnika ima ključnu ulogu. Korištenjem takve općenite definicije, usluge iz područja zdravstva, obrazovanja, profesionalne integracije i kulture također postaju dio slike izvan uobičajena tri djelokruga - dječjih vrtića, skrbi za starije osobe i različitih malih područja usluga za problematične skupine¹. One obuhvaćaju sve aktivnosti, mjere i programe namijenjene sprječavanju, prepoznavanju i rješavanju problema i poteškoća pojedinaca, obitelji, društvenih skupina i zajednica te poboljšanju kvalitete njihovog života.

Dostupni statistički podaci potvrđuju sve veću potrebu za socijalnim uslugama i pritisak na kapacitete različitih socijalno-zdravstvenih institucija zbog sve većeg broja osoba u nepovoljnom položaju, naročito osoba s invaliditetom. Značenje izvaninstitucijskih socijalnih usluga u suzbijanju siromaštva i socijalne isključenosti jedan je od najvažnijih prioriteta u socijalnom djelovanju suvremenih europskih društava. Broj korisnika se iz godine u godinu povećava, a potrebe postaju sve složenije.

U Republici Hrvatskoj su mreže institucijskih i izvaninstitucijskih usluga nejednako razvijene te se korisnici suočavaju s velikim regionalnim razlikama u dostupnosti socijalnih usluga. Kako bi doprinijela razvoju izvaninstitucijskih socijalnih usluga i zaštiti zdravlja te povećanju dostupnosti navedenih usluga za djecu, mlade i odrasle osobe s poremećajima iz autističnog spektra na području Grada Zaprešića i Zagrebačke županije, Udruga za promicanje i oblikovanje uvjeta zdravog života djece i odraslih s autizmom kao i drugih razvojnih teškoća djece i odraslih Grada Zaprešića i okolice Rubikon provodi projekte i aktivnosti od društvene važnosti te aplicira projekte i programe na natječaje raspisane od nacionalnih donatora i fondova Europske unije, ovisno o uvjetima natječaja.

Centralni problem koji Udruga Rubikon Zaprešić u svojim programima i projektima rješava je visoka razina socijalne isključenosti djece s poremećajima iz spektra autizma i njihovih obitelji na području Grada Zaprešića i Zagrebačke županije, gdje su nedostatno razvijeni programi izvaninstitucijskih socijalnih usluga i programi prevencije i zaštite zdravlja te adekvatni programi rehabilitacije djece, mladih i odraslih osoba s poremećajima iz spektra autizma, a koje bi im omogućile veći stupanj integracije u društvo.

Autizam je organski razvojni poremećaj mozga koji se očituje teškoćama u društvenim interakcijama i komunikaciji te neuobičajenim ponašanjem. Moderna znanost je zahvaljujući istraživanjima iz područja genetike, neurologije i drugih znanosti mnogo toga spoznala o čimbenicima povezanim s autizmom, ali još nije u potpunosti razjasnila zbog čega nastaje navedeni spektar poremećaja. U Hrvatskoj se podaci o osobama s poremećajima iz autističnog spektra prate u okviru Hrvatskog registra o osobama s invaliditetom Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo u kojem je zabilježeno 1 925 slučajeva, pri čemu je, u skladu s gore navedenom procjenom prevalencije, moguće očekivati da u Republici Hrvatskoj živi do 12

¹ „Integrated social services in Europe“, Prof. Brian Munday, Council of Europe, 2007
[https://www.coe.int/t/dg3/socialpolicies/socialrights/source/Publication_Integrated%20social%20services%20in%20Europe%20E%20\(2\).pdf](https://www.coe.int/t/dg3/socialpolicies/socialrights/source/Publication_Integrated%20social%20services%20in%20Europe%20E%20(2).pdf)

000 osoba s navedenim spektrom. Prema Izvješću o osobama s invaliditetom u Republici Hrvatskoj (Hrvatski zavod za javno zdravstvo, travanj 2017.godina) u Zagrebačkoj županiji registrirano je ukupno 108 osoba s teškoćama u razvoju iz spektra autizma. Zagrebačka županija ujedno bilježi postotak od 0,3% djece s autizmom na 1000 stanovnika Zagrebačke županije.

Kako bi doprinijela razvoju izvaninstitucijskih socijalnih usluga te prevenciji i zaštiti zdravlja te povećanju dostupnosti navedenih usluga za djecu, mlade i odrasle osobe s poremećajima iz autističnog spektra na području Grada Zaprešića, Udruga Rubikon, osnovana 2013. godine, s ukupnim članstvom od 45 osoba, kontinuirano provodi projekte i aktivnosti od društvene važnosti, a naročito za djecu s poremećajima iz autističnog spektra i njihove obitelji. U proteklom razdoblju najvažniji projekti i odobrene podrške su :

2022.

1. Grad Zaprešić projekt „S autizmom kroz život“ – 8500,00 kn
2. Grad Zaprešić – institucionalna potpora- 50.000,00 kn
3. Zagrebačka županija – S autizmom kroz život 5000,00 kn
4. Zagrebačka županija- Stručna služba župana – projekt S autizmom kroz život –6000,00 kn
5. Zagrebačka županija Stručna služba župana - projekt Uspjeh kroz senzorno motorički rad 5000, 00kn
6. Općina Brdovec 11.000,00 kn
7. Općina Bistra 2.500.00 kn
8. Općina Marija Gorica 3000,00 kn
9. Općina Luka 2000,00 kn

2023.

1. Ministarstvo demografije mladih i športa projekt „S autizmom kroz život“ 25.000 eura
2. Grad Zaprešić projekt „S autizmom kroz život“ – 1200,00 eura
3. Grad Zaprešić – institucionalna potpora- 8.000,00 eura
4. Zagrebačka županija- Stručna služba župana – projekt „S autizmom kroz život“ 2.010,00 eura
5. Zagrebačka županija – Donacija županijske skupštine projekt „A kao autizam“ - 3.500,00 eura
6. Zagrebačka županija- Stručna služba župana Uspjeh kroz senzorno motorički rad 660 eura
7. Zagrebačka županija – S autizmom kroz život 1000,00 eura
8. Općina Brdovec – S autizmom kroz život 1500,00 eura
9. Općina Bistra – Uspjeh kroz senzorno motorički rad 400 eura
10. Općina Marija Gorica – S autizmom kroz život 300 eura
11. Općina Jakovlje Uspjeh kroz senzorno motorički rad 660 eura

Navedeni projekti su uspješni, važni, utjecajni i prepoznatljivi u društvu jer se aktivnostima pružaju izvaninstitucijske socijalne usluge, informacije, stručna, edukativna i savjetodavna podrška za inkluzivno okruženje za djecu, mlade i odrasle osobe s autizmom i njihove obitelji na području Grada Zaprešića i Zagrebačke županije. Na ovaj način Udruga Rubikon Zaprešić potiče ostvarivanje prava na život u zajednici, promiče zaštitu zdravlja i poboljšanje kvalitete života djece, mladih i odraslih osoba s autizmom, promiče unutarsektorsku i međusektorsku suradnju u sektoru socijalne skrbi, te doprinosi prevenciji institucionalizacije i deinstitutionalizaciji sustava socijalnih usluga. Kroz suradnju i partnerstva s lokalnim i regionalnim vlastima, institucijama i organizacijama civilnog društva, Udruga Rubikon doprinosi razvoju usluga koje su Socijalni plan Zagrebačke županije za razdoblje od 2021. do 2027. godine i Strategija pametnog Grada Zaprešića 2020. do 2025. godine prepoznali kao prioritetne.

Udruga Rubikon Zaprešić će u narednom strateškom razdoblju od 2024. – 2026. godine naglasak staviti na:

- održivi razvoj i jačanje kapaciteta udruge,
- zaštitu i promociju prava djece, mladih i odraslih osoba s poremećajima iz spektra autizma te djece s teškoćama u razvoju i
- stvaranje preduvjeta za život u zajednici djece, mladih i odraslih osoba s poremećajima iz spektra autizma te djece s teškoćama u razvoju i podršku obitelji.

Osim provedbe projekata ključne aktivnost u 2024. godini će biti:

1. Proširenje usluga neurofeedback terapijama za korisnike
2. Širenje djelatnosti na logopedске i rehabilitacijske terapije
3. Prijava na projekt Nacionalne zaklade čime bi osigurali institucionalno funkcioniranje u idućem trogodišnjem razdoblju

INTEGRIRANI ORGANIZACIJSKI MODEL (IOM)

INTERNI ELEMENTI IOM MODELA UDRUGE RUBIKON ZAPREŠIĆ

SUSTAV

- Statut
- Ugovor s računovodstvenim servisom o obavljanju računovodstvenih usluga
- Ugovor o korištenju poslovnog prostora
- Ugovori sa zaposlenicima i opisi poslova zaposlenika
- Ugovori s volonterima i opisi poslova volontera
- Dokumentacija korisnika
- Suglasnost roditelja o sudjelovanju korisnika u aktivnostima

STRUKTURA

- Skupština - svi redovni članovi
- Predsjednica – Ruža Franjičević
- Dopredsjednica – Neda Ujević
- Tajnica – Janjica Tomić
- Upravni odbor – 3 člana
- Nadzorni odbor – 3 člana
- Likvidator – Martina Korpar (Rukavina)
- 58 članova i 10 volontera

STRATEGIJA

- Strateški plan Udruge Rubikon za 2024. - 2026. godinu
- Godišnji operativni plan i program rada za svaku godinu
- Planovi provedbe projekata i programa
- Financijski plan za svaku godinu

VIZIJA

Vizija Udruge Rubikon Zatrešić je socijalno uključivo društvo i društvo jednakih mogućnosti koje omogućuje neovisan život u zajednici djece, mladih i odraslih osoba s poremećajima iz spektra autizma kroz pružanje primjerene socijalne i zdravstvene skrbi te rehabilitacije.

Naša vizija za organizaciju jest biti primjer organizacije koja pruža kvalitetne i inovativne izvaninstitucijske socijalne usluge te koja stvara mjerljiv doprinos dobrobiti i većoj kvaliteti života djece, mladih i odraslih osoba s poremećajima iz spektra autizma i njihovih obitelji koristeći najnovija saznanja i postignuća i u svjetlu najboljih praksi.

MISIJA

Misija Udruge Rubikon Zaprešić je pružati konkretnu podršku djeci, mladima i odraslim osobama s poremećajima iz spektra autizma u osiguravanju uvjeta za neovisan život u zajednici kroz izvaninstitucijske oblike skrbi na području Grada Zaprešića i Zagrebačke županije.

STIL UPRAVLJANJA

- konzultativni stil

VRIJEDNOSTI

Temeljne vrijednosti koje predstavljaju okosnicu djelovanja Udruge Rubikon Zaprešić su poštivanje i zaštita ljudskih prava i uvažavanje različitosti, cjeloživotno učenje, partnerstvo i suradnja, umreženost i timski rad, etičnost u radu, inovativnost, demokracija. Od djelatnika i volontera Udruge Rubikon Zaprešić očekujemo da dijele naše vrijednosti te da ih uključe u poslovne aktivnosti, kao i u procese poslovnog planiranja i donošenja odluka.



EKSTERNI ELEMENTI IOM MODELA UDRUGE RUBIKON ZAPREŠIĆ

INPUTI (RESURSI)

- namještaj (stol, dvosjed, 1 fotelja, ormar, klupa)
- didaktički materijal (interaktivni stup, drvene i plastične slagalice, umetaljke, taktilne loptice, senzorni diskovi, senzorni bazen s lopticama, švedske ljestve, ljuljačka, senzorne igračke, strunjače, tatami strunjače)
- 2 zaposlenika-radni terapeut i kineziolog
- stručni suradnici, volonteri (5 stručnih suradnika, 6 volontera)
- video nadzor (2 nadzorne kamere, tablet)
- prostor za provedbu aktivnosti i direktan rad s korisnicima (35 m²)
- 100.000-150.000 kn prihoda godišnje

OUTPUTI (REZULTATI)

- Kontinuirana suradnja s Gradom Zaprešićem, Zagrebačkom županijom, Općinama na području Zagrebačke županije, Centrom za socijalnu skrb Zaprešić, Župom Marije Kraljice Apostola, Župom Sv. Petra Apostola i osnovnim školama i vrtićima na području Grada Zaprešića
- Redovito ažurirana dokumentacija korisnika
- Izvještaji o provedbi projekata i programa
- Redovito ažurirana mrežna stranica udruge
- Redovito ažurirana facebook stranica udruge
- 30 apliciranih projekata, provedeno 10 projekata i realizirano 5 jednokratnih podrški
- Izrađene i realizirane zamolbe za donacije
- Suradnja s lokalnom zajednicom

FAKTORI

- nacionalni i EU natječaji za financiranje pružanja izvaninstitucijskih socijalnih usluga
- zakonodavni i strateški okvir koji potiče socijalno uključivanje, odnosno razvoj, širenje i unaprjeđenje kvalitete izvaninstitucijskih socijalnih usluga kao podršku procesu deinstitutionalizacije u Republici Hrvatskoj

DIONICI

- Ministarstvo za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku



-
- Ministarstvo znanosti i obrazovanja
 - Zagrebačka županija
 - Grad Zaprešić
 - Općina Brdovec
 - Općina Pušća
 - Općina Dubravica
 - Općina Marija Gorica
 - Pravobraniteljica za osobe s invaliditetom RH
 - Centar za socijalnu skrb Zaprešić
 - Hrvatski zavod za zapošljavanje, Područni ured Zaprešić
 - Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu
 - OŠ August Augustinčić i OŠ Ljudevit Gaj, Zaprešić
 - Vrtići Bambi, Maslačak, Vrtuljak, Kapljica, Specijalizirani vrtić u Pušći
 - Savez udruga za autizam Hrvatske
 - Udruga Pogled
 - Udruga Zvončići
 - Udruga Dar Osijek
 - Udruga Ivančica
 - Udruga Žena zna
 - Župa Marije Kraljica Apostola
 - Župa Sv. Petra Apostola
 - Dom zdravlja Zagrebačke županije, Zaprešić
 - Psihijatrijska bolnica za djecu i mladež Dr. Ivan Kukuljević
 - Specijalna bolnica za kronične bolesti dječje dobi Gornja Bistra
 - KB Dubrava
 - Dječji dom Zagreb
 - Centar za mladež Zaprešić
 - FF Val Luka
 - mediji - TV Zapad, 24 sata, Večernji list-dopisništvo u Zaprešiću, HRT, HR, Radio Z fm, Zaprešićki špihl, Z1 televizija
 - korisnici – djeca, mladi i odrasle osobe s poremećajima iz autističnog spektra i njihove obitelji

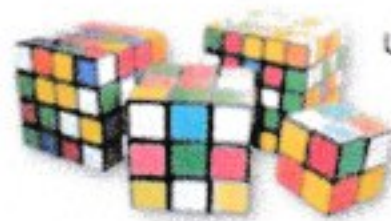
IZAZOVI UDRUGE RUBIKON ZAPREŠIĆ

- nedostatak uredskog prostora i ljudskih resursa za uredsko poslovanje
- nedovoljna angažiranost članova
- nedostatni ljudski i prostorni kapaciteti s obzirom na priljev korisnika



SWOT ANALIZA

SNAGE	SLABOSTI
- motiviranost, proaktivnost i poduzetnost Upravnog odbora udruge - kvalitetna i redovita unutarorganizacijska suradnja Upravnog odbora udruge - velika informiranost i znanje Upravnog odbora o zakonodavstvu, natjecajima, mogućnostima suradnje i financiranja u lokalnoj zajednici - timski rad - umreženost na lokalnoj i nacionalnoj razini - ostvarena kvalitetna suradnja sa stručnjacima u području socijalne skrbi i zdravstva i obrazovanja - otvorenost i suradnja sa srodnim udrugama, udrugama mladih, i dionicima svih sektora te prepoznatljivost djelovanja udruge na lokalnoj razini - pozitivan stav lokalne zajednice prema radu udruge - interes volontera iz lokalne zajednice - iskustvo u predlaganju i provedbi domaćih projekata i programa te prikupljanju sredstava - rastući preduvjeti za institucionalno i financijsko jačanje - postojeći prostorni resursi za direktan rad s korisnicima - opremljen prostor za provedbu aktivnosti - kontinuirana suradnja s medijima - izrađena web stranica, redovito ažuriranje - izrađena facebook stranica, redovito ažuriranje	- mlada organizacija s relativno kratkom poviješću djelovanja - nedovoljna angažiranost članstva zbog preopterećenosti poslovnim i obiteljskim obvezama te skrbi za djecu - nedostatak vlastitog prostora za rad ureda udruge - nedostatak odgovarajuće IT opreme - manjak kapaciteta u određenim segmentima poslovanja, manjak administrativnog osoblja, nepostojanje barem jedne stalno zaposlene osobe u udruzi - nesigurnost financiranja i zadržavanja postojećih radnih mjesta zbog nestabilnosti financiranja - nedovoljno iskustva u korištenju EU fondova - suradnja na nacionalnoj razini nedovoljno kapitalizirana u financijskom smislu - nedovoljno razvijen sustav evaluacije i planiranja - nedostatak samofinanciranja- nedostatna promocija aktivnosti i nedovoljna vidljivost udruge u javnosti - nemogućnost planiranja zbog nestabilnih prihoda - nema youtube kanala udruge za predstavljanje rada i promociju udruge
PRILIKE	PRIJETNJE
- zakonodavni i strateški okvir koji potiče socijalno uključivanje, odnosno razvoj, širenje i unaprjeđenje kvalitete izvaninstitucijskih socijalnih usluga kao podršku procesu deinstitucionalizacije u Republici Hrvatskoj - reforma sustava socijalne skrbi promovira socijalna ulaganja i partnerstvo - sve veća mogućnost financiranja iz EU fondova - dobra suradnja s institucijama iz civilnog i državnog sektora, dobri odnosi s partnerima i dionicima - kontinuirana podrška radu udruge od strane Grada Zaprešića - razvoj lokalne, regionalne i nacionalne suradnje i partnerstava - povjerenje prema udrugama na lokalnoj razini što omogućava kontinuirano prijavljivanje na natječaje i zatjeve za sponzorstva i donacije - mogućnost prijavljivanja na natječaje inozemnih i nacionalnih donatora koji omogućavaju nastavak rada udruge - povezivanje i razmjena iskustava s drugim Udrugama - novi zaposlenici, stručni suradnici i volonteri s velikim potencijalima - otvorenost za nove strateške prijedloge, spremnost za učenje	- nestabilnost političkog i gospodarskog okruženja - promjene u političkoj strukturi lokalnih vlasti - nesigurnost financiranja i nedovoljna financijska stabilnost, - smanjenje broja donacija udrugama od strane države, premala sredstva alocirana za rad udruge - konkurencija velikog broja nevladinih udruga na natjecajima - nedovoljan pritok financijskih sredstava za provedbu aktivnosti i isplatu plaća zaposlenicima



STRATEŠKI CILJEVI UDRUGE RUBIKON ZA RAZDOBLJE 2024. - 2026.

Strateški cilj 1. Održivi razvoj i jačanje kapaciteta udruge

- Osigurati stabilno financijsko poslovanje udruge
- Razvijati ljudske resurse i osigurati te povećati broj radnih mjesta kroz kontinuiranu izradu projektnih i programskih prijedloga
- Osigurati adekvatnu infrastrukturu za poslovanje udruge, s naglaskom na prostor za uredsko poslovanje i IT opremu

Aktivnosti

- Izrada godišnjeg operativnog i financijskog plana organizacije
- Provedba i praćenje operativnog i financijskog plana organizacije
- Osiguravanje i provedba institucionalne podrške za stabilizaciju i razvoj udruge preko podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva
- Izrada godišnjeg plana prikupljanja sredstava
- Izrada popisa donatora u lokalnoj zajednici
- Izrada i provedba programa i projekata te kontinuirano prijavljivanje na natječeaje za dodjelu bespovratnih sredstava s ciljem održivog razvoja i jačanja kapaciteta udruge
- Osiguravanje uredskog prostora i opreme za uredsko poslovanje i direktan rad s korisnicima
- Kontinuiran razvoj i održavanje suradnje i partnerstava s javnim, privatnim i civilnim sektorom s ciljem održivog razvoja i jačanja kapaciteta udruge
- Korištenje svih dostupnih resursa za razvoj ljudskih resursa
- Definirati opise rada zaposlenika s ciljem standardizacije postupaka
- Ispostaviti plan edukacije i osposobljavanja zaposlenika
- Organizirati humanitarne aktivnosti prikupljanja sredstava
- Razvijati volonterski rad i izraditi plan rada volontera
- Privlačenje novih članova udruge

Strateški cilj 2: Zaštita i promocija prava djece, mladih i odraslih osoba s poremećajima iz spektra autizma te djece s teškoćama u razvoju

- Senzibilizirati i podizati svijest te educirati članove lokalne zajednice
- Zagovarati ljudska prava i poboljšanje kvalitete života djece, mladih i odraslih osoba s poremećajima iz spektra autizma i djece s teškoćama u razvoju poticanjem u ulaganje u lokalne i regionalne politike
- Stvoriti mrežu podupiratelja udruge na području Grada Zaprešića i Zagrebačke županije kroz umrežavanje svih zainteresiranih dionika

Aktivnosti

- Provoditi informativne, edukativne i promotivne aktivnosti putem kanala informiranja (društvene mreže, web stranice, Youtube kanal), putem letaka, plakata, promotivnih i edukativnih brošura, organizacije okruglih stolova i konferencija, radijskih i televizijskih intervjua te drugih medijskih oblika o pravima djece, mladih i odraslih osoba s poremećajima iz spektra autizma te djece s teškoćama u razvoju
- Izraditi i distribuirati promotivni materijal i pojačati medijsku promociju i vidljivost udruge u svrhu promocije i zaštite ljudskih prava djece, mladih i odraslih osoba s poremećajima iz spektra autizma te djece s teškoćama u razvoju i podizanja razine svijesti građana
- Osmisliti i provoditi projekte te uključivati članove lokalne zajednice, suradnike, partnere i volontere u provedbu projekata
- Organizirati aktivnosti u zajednici i sudjelovati u događanjima organiziranih od strane dionika lokalne zajednice te nacionalnih institucija u svrhu promocije i zaštite ljudskih prava i podizanja razine svijesti građana djece, mladih i odraslih osoba s poremećajima iz spektra autizma te djece s teškoćama u razvoju
- Provoditi humanitarne aktivnosti u svrhu promocije i zaštite ljudskih prava i podizanja razine svijesti građana djece, mladih i odraslih osoba s poremećajima iz spektra autizma te djece s teškoćama u razvoju
- Obilježavati Svjetskog dana osoba s autizmom
- Obilježavati Međunarodni dan osoba s invaliditetom
- Zagovarati nastavak školovanja u lokalnoj sredini nakon završetka osnovne škole za djecu iz posebnih razrednih odjela pri redovnim školama u Gradu Zaprešiću
- Unaprjeđivati suradnju s medijima te izraditi popis medija i medijski plan



Strateški cilj 3: Stvaranje preduvjeta za život u zajednici djece, mladih i odraslih osoba s poremećajima iz spektra autizma te djece s teškoćama u razvoju i podrška obitelji

- Osmišljavati i provoditi inovativne projekte i programe s ciljem poticanja socijalnog uključivanja djece, mladih i odraslih osoba s poremećajima iz spektra autizma te djece s teškoćama u razvoju i podrška obitelji
- Razvijati i unaprjeđivati kvalitetu izvaninstitucijskih socijalnih usluga kao podršku procesu deinstitutionalizacije djece, mladih i odraslih osoba s poremećajima iz spektra autizma i podršku obitelji

Aktivnosti

- Osmisliti i provoditi programe i projekte te kontinuirano prijavljivanje na natječaje za dodjelu bespovratnih sredstava u svrhu stvaranja preduvjeta za život u zajednici djece, mladih i odraslih osoba s poremećajima iz spektra autizma te djece s teškoćama u razvoju i podršku obitelji te uključivati članove lokalne zajednice, suradnike, partnere i volontere u provedbu projekata i programa
- Upisati udrugu u Evidenciju pravnih osoba i obrtnika koji pružaju socijalne usluge, a koju vodi Ministarstvo za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku
- Izraditi plan i program provedbe pružanja izvaninstitucijske socijalne usluge psihosocijalne podrške te osigurati financijska sredstva za provedbu programa
- Izraditi plan i program provedbe pružanja izvaninstitucijske socijalne usluge poludnevnog boravka te osigurati financijska sredstva za provedbu programa

MONITORING I EVALUACIJA

Monitoring i evaluacija će se izvršavati putem redovitih polugodišnjih sastanaka Upravnog odbora udruge te kroz analizu ostvarenja operativnih godišnjih planova i izradu izvještaja o provedbi Strateškog i godišnjeg operativnog plana.

Predsjednik udruge i članovi Upravnog odbora udruge će prema Operativnim planovima izvještavati Skupštinu Udruge.



Odgovorna osoba za zastupanje

Ruža Franjičević



Ruža Franjičević